

# Τιμολογηση, πρασινη βιβλος, λιμενικο ΠΑΚΕΤΟ (και σχετικα)

ΛΙΜΕΝΕΣ πακετο Νο. 4

# Τιμολογηση λιμενων

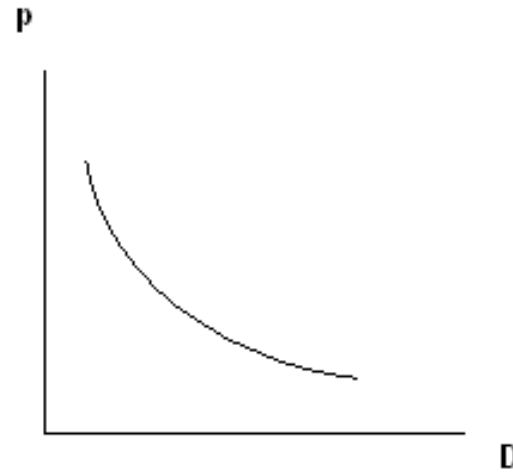
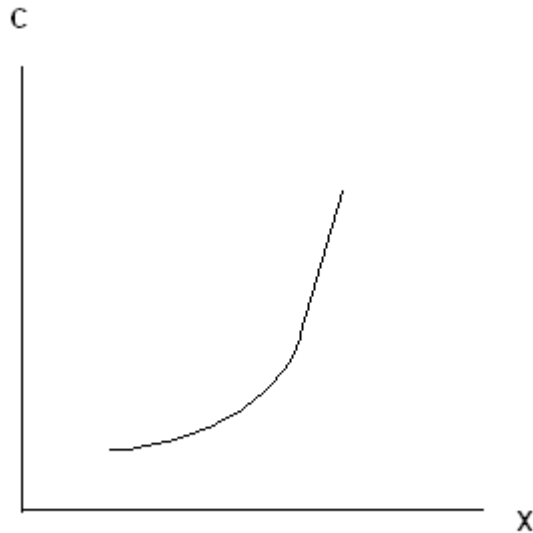
- Στρατηγικο εργαλειο
- Εργαλειο για την ανταγωνιστικοτητα
- Αντικειμενο επιστημονικης αναλυσης
- Αντικειμενο διαμορφωσης πολιτικης
- Σημαντικο, και ΠΟΛΥ δυσκολο θεμα!

# Ένα απλο μοντελο τιμολογησης

Ορισμοι:

- $X$ : Ογκος καποιου συγκεκριμενου ειδους φορτιου (τοννοι/ετος, TEU/ετος)
- $C(X)$ : Κοστος διεκπεραιωσης ογκου  $X$  (€/ετος)
- $p$ : Τιμη που το λιμανι χρεωνει για το φορτιο αυτο (€/ton, €/TEU)
- $D(p)$ : Συναρτηση ζητησης για το ειδος αυτο του φορτιου

# Συναρτήσεις προσφοράς και ζήτησης



# Για μεγιστοποίηση κερδους

$$\text{Max } pX - C(X)$$

Με περιορισμο:

$$X = D(p)$$

$$d[pD(p) - C(D(p))]/dp = 0$$

$$D + pdD/dp - (dC/dX)dD/dp = 0$$

# Μεγιστοποίηση κερδους

$$D+(p - dC/dX)dD/dp = 0$$

$$p = dC/dX - Ddp/dD$$

$$p = dC/dX - Xdp/dD$$

(Σημ:  $dp/dD < 0$ , αρα  $p > dC/dX$ )

# Κανονας:

‘charge what the traffic can bear’

- Για **ελαστική** ζήτηση, το  $|dp/dD|$  είναι χαμηλο, αρα  $p \sim dC/dX = MC$  (οριακο κοστος)
- Για **ανελαστική** ζήτηση, το  $|dp/dD|$  είναι υψηλο, αρα το  $p$  μπορεί να είναι πολυ μεγαλυτερο από το  $MC$ .
- Διακριτικη μεταχειριση

# Τιμολογηση μεσου κοστου

$$\text{Μεσο κοστος} = AC = C(X)/X$$

$$[d(AC)/dX = (dC/dX)/X - C/X^2 = (MC-AC)/X]$$

$$\text{Τοτε Κερδος} = P = X(p - AC)$$

$$\text{Για } P > 0, p > AC$$

$$\text{Περιθωριο κερδους } m = P/pX = 1 - AC/p (> 0 \text{ αν } p > AC)$$

# Μεγα θέμα: Τι μετράει στο $C(X)$ ?

- Κόστος φορτοεκφορτώσης
  - Κόστος αποθηκευσης
  - Άλλα λειτουργικά κοστη
  - Κοστη υποδομης
  - Εξωτερικο κοστος
- 
- Γενικα, το  $C$  δεν ειναι συναρτηση μόνο του  $X$ !
  - Βραχυπροθεσμο- μακροπροθεσμο
  - Εξαρτηση από λογιστικο συστημα
- 
- Αρχη 'User pays': ευκολο να το πεις, δυσκολο να το εφαρμοσεις!

# Πρασινη βιβλος για τα λιμανια και τις θαλασσιες υποδομες -COM (1997) 678 final.

- Στοχος
  - Να αρχισει μια συζητηση για την αποδοση των λιμανιων και των θαλασσιων υποδομων, την ενσωματωση τους στα Διευρωπαικα Δικτυα και την εφαρμογη των κανονων ανταγωνισμου τον κλαδο

# Ανταγωνισμός μεταξύ λιμανιών και μέσα στα λιμάνια

- Απελευθέρωση της εσωτερικής αγοράς
- Τεχνολογικές εξελίξεις (πληροφορική, φορτοεκφορτώση)
- Ανάπτυξη των TEN
- Χρειάζεται ένα Κοινοτικό πλαίσιο για εξασφάλιση του ελεύθερου και δίκαιου ανταγωνισμού

# Χρηματοδότηση και τιμολογηση υποδομών

- Δυο θεματα αλληλενδετα
- Μεγαλη ποικιλια στην ΕΕ
- Παλια: Λιμανια παροχοι υπηρεσιών που παρεχονται από το δημοσιο τομεα
- Τωρα: Λιμανια εμπορικες επιχειρησεις που πρεπει να ανακτουν το κοστος τους από τους χρηστες

# Πρασινη βιβλος

- Αξιολογηση καταστασης στην ΕΕ
- Επισημεινει την ελλειψη διαφανειας
- Κρατικες επιδοτησεις μπορει να στρεβλωσουν τον ανταγωνισμο
- Χρειάζεται ένα συνολικο πλαίσιο για τιμολογηση
- Πλαίσιο πρεπει να ειναι ευελικτο για λιμανια με ιδιαιτεροτητες (πχ, σε περιφερειακες περιοχες)

# Χρεώσεις πρέπει να έχουν σχέση με το κόστος

- Χρεώσεις για να μπορεί το κάθε πλοίο να μπαίνει με ασφάλεια στο λιμάνι
- Χρεώσεις για συγκεκριμένες υπηρεσίες ή παροχές
- Ενοίκια για χρήση χώρων και εξοπλισμού

# Τιμολογιακές πολιτικές

- Τιμολογήση μεσου κόστους
- Χρέωση μόνο λειτουργικού κόστους
- Τιμολογήση οριακού κόστους

## ΠΡΑΣΙΝΗ ΒΙΒΛΟΣ

- Ο μακροπρόθεσμος στόχος πρέπει να είναι να χρεώνει ένα λιμάνι το **οριακό κοινωνικό κόστος** (κεφαλαίου, λειτουργικό, περιβαλλοντικό και συμφορησης) χρήσης της υποδομής
- Αυτό θα εξασφαλίσει ότι οι επενδύσεις θα συνδεονται με τη ζήτηση (ανταποδοτικές) και θα εξασφαλίσει το δίκαιο ανταγωνισμό στο λιμενικό τομέα.

# Η αρχή του 'User pays'

- Πρέπει να εφαρμοστεί όχι μόνο μέσα στο λιμάνι, αλλά και απ' έξω από αυτό!

## ΠΡΟΣΟΧΗ ΕΠΙΣΗΣ

- Προσβάσεις στα λιμάνια (πχ, ποιος πληρώνει για εκβαθυνσεις?)
- Βοηθηματα πλοηγησης (φαροι, σημαδουρες, ραδιο-πλοηγηση, συστηματα ελέγχου θαλασσιας κυκλοφοριας, κλπ)

# Μετα την πρασινη βιβλο

- Λιμενικες υπηρεσιες και προσβαση σ' αυτες
- Ταση: απο δημοσιες στις ιδιωτικες
- Ευρυ φασμα υπηρεσιων
- Χρειάζεται μια συστηματικη προσεγγιση
- >>>> Λιμενικο πακετο!

# Η οδηγία για τις λιμενικές υπηρεσίες (“λιμενικό πακέτο”)

- Συνεχία της Πρασίνης Βιβλου
- Προταθηκε από την Κομισιον το 2001
- Στοχος: υιοθετηση σαφων κανονων σε θεματα προσβασης στις υπηρεσιες

# Εφαρμογή σε λιμανια ΕΕ...

- .. Των οποιων ο μεσος ετησιος ογκος κινησης για 3 ετη ειναι τουλαχιστο 1,5 εκ τοννοι φορτιου η/και 200.000 επιβατες

# Καταλογος υπηρεσιών που εμπιπτουν στην Οδηγια

- Τεχνικες- ναυτικες
  - Πλοηγηση
  - Ρυμουλκηση
  - Προσορμιση
- Φορτωση, εκφορτωση, μεταφορα, αποθηκευση, και μεταφορτωση
- Υπηρεσίες επιβατων (περιλαμβανομενης της επιβιβασης και αποβιβασης)

# Γενικοί κανόνες

- Διαφάνεια, μη διακρίση, αντικειμενικότητα και αναλογικότητα
- Καθε πιθανός παροχος, είτε ιδιωτης είτε δημοσιος, εχει ιση ευκαιρια να συμμετασχει στην αγορα των λιμενικών υπηρεσιών

# Τοπικές ιδιαιτεροτητες..

- ..... Ιδιαίτερα σχετικά με ασφαλεία και περιβάλλον, πρέπει να ληφθούν υπόψη
- αλλά να μην αποτελέσουν προσχημα για μείωση ή καταργηση του ανταγωνισμού

# Αριθμος παρόχων

- Ο αριθμος των παρόχων μπορεί να περιοριστει μόνο για λόγους που εχουν σχεση με διαθεσιμο χωρο η χωρητικοτητα, η, για τις τεχνικες-ναυτικες υπηρεσίες, με την ασφαλεια

# φορτοεκφορτώση

- Γενικός κανονας: **τουλάχιστο 2** παροχοί για κάθε κατηγορία φορτίου πρέπει να επιτραπουν

# Δυσκολα θεματα

- Αυτο-εξυπηρετηση
- Διαδικασια αδειοδοτησης

# Ιστορία

- Αρχικό πακέτο αποριφθθηκε Νοεμβ. 2003
- Version No. 2 υποβληθηκε Οκτ. 2004
- Ανησυχίες – υποδειξεις να μη βιαστει η Κομισιον
- Πανωλεθρια στο Ευρω-Κοινοβουλιο Ιαν. 2006
- 8 χρόνια μετα την Πρασινη Βιβλο

# Πραγματικό πρόβλημα: Τιμολογηση εμπορευματοκιβωτιων (ΟΛΠ)

- 1995: 600.000 TEU
- 1996: 575.000 TEU
- Evergreen, Lloyd Triestino → Gioia Tauro (1996)
- Νεα χωρητικότητα 1997
- Νεα τιμολογηση για προσελκυση κινησης
- Και αλλες ενεργειες αναγκαιες (κανονισμοι)

# Containers in transit (μεταφορτωση)

- ΔΟΜΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΠΡΙΝ ΤΟ 1997
- Δραχμες ανα κινηση
- 1 «κινηση»: 1 φορτωση η εκφορτωση
- 1 κινηση  $\neq$  1 TEU ! (~1,4 TEU, αναλογα με το μιγμα 40-20)

ΕΙΔΟΣ	Εκπτώση 35% (> 2000 κινήσεις/ ετος)	Εκπτώση 65% (>30000 κινήσεις/ετος)
20 ft/ΕΜΦ	16.107	8.674
20 ft/ΚΕΝΟ	16.300	8.778
40 ft/ΕΜΦ	26.863	14.464
40 ft/ΚΕΝΟ	26.577	14.310

# Containers in transit

- ΣΕ ΔΟΛΑΡΙΑ (1\$=260 το 1997)

ΕΙΔΟΣ	35%	65%
20 ft/ΕΜΦ	61,95	33,36
20 ft/ΚΕΝΟ	62,69	33,76
40 ft/ΕΜΦ	103,32	55,63
40 ft/ΚΕΝΟ	102,22	55,04

# ΝΕΕΣ ΤΙΜΕΣ(1997)

- FLAT RATE ΣΕ ΔΟΛΑΡΙΑ
- FLAT: ΙΔΙΟ ΓΙΑ 20 ft, 40 ft, εμπορτο η κενο

Κινησεις/ετος	\$/κινηση
1-5.000	72,50
5.001-20.000	59,00
20.001-100.000	50,50
>100.000	43,50

# Παράλληλα:

- Αναμορφωση κανονισμων
- Νεα κρηπιδωματα, γερανογεφυρες
- Υπολογισμος οριακου κοστους
- Μετρα μειωσης του κοστους

# Νεα κλιμακα (2000)

- FLAT RATE ΣΕ ΕΥΡΩ

Κινησεις/ετος	Ευρω/κινηση
1-5.000	60
5.001-10.000	54
10.001-20.000	51
>20.000	48

# Τιμολογια για εγχωρια Ε/Κ

ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ Νο. 5 ΚΤΕΦΜ

Α) ΑΡΧΙΚΑ ΤΙΜΟΛΟΓΙΑ (ΠΡΙΝ ΤΟ 1999)

ΕΙΔΟΣ	ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΥΤΟΥΣ			ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΠΡΟΚΥΜΑΙΑΣ		
	ΕΜΦΟΡΤΟ		ΚΕΝΟ	ΕΜΦΟΡΤΟ		ΚΕΝΟ
	ΕΙΣΑΓΩΓΗ	ΕΞΑΓΩΓΗ		ΕΙΣΑΓΩΓΗ	ΕΞΑΓΩΓΗ	
20ft	24.606	16.593	16.790	7.633	5.392	5.009
40ft	40.630	27.673	27.377	13.139	9.385	8.500

**12 διαφορετικα τιμολογια**

**16.593 < 16.790!**

# Συζητήσεις, διαπραγματεύσεις, κλπ

Β) ΠΡΟΤΑΣΗ ΠΟΥ ΔΕΝ ΠΕΡΑΣΕ

Τα 12 τιμολογια να γίνουν 8

ΕΙΔΟΣ	ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΥΤΟΥΣ		ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΠΡΟΚΥΜΑΙΑΣ	
	ΕΜΦΟΡΤΟ	ΚΕΝΟ	ΕΜΦΟΡΤΟ	ΚΕΝΟ
20ft	27.000	22.000	9.000	7.000
40ft	36.000	22.000	12.000	7.000

Σκεπτικό: **Εξίσωση τιμολογιών εισαγωγών-εξαγωγών**

Γ) ΠΡΟΤΑΣΗ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΓΙΝΕ

FLAT RATE 20ft-40ft, LADEN-EMPTY, IMPORT-EXPORT  
ΑΠΟ 12 τιμολογια σε 2 !

ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΥΤΟΥΣ	ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΠΡΟΚΥΜΑΙΑΣ
28.000	9.000

# Τελικά τιμολογια

Δ) ΤΕΛΙΚΑ ΤΙΜΟΛΟΓΙΑ

Απο 12 σε 10

ΕΙΔΟΣ	ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΥΤΟΥΣ			ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΠΡΟΚΥΜΑΙΑΣ	
	ΕΜΦΟΡΤΟ		ΚΕΝΟ	ΕΜΦΟΡΤΟ	ΚΕΝΟ
	ΕΙΣΑΓΩΓΗ	ΕΞΑΓΩΓΗ			
20ft	26.000	20.000	18.000	8.000	5.500
40ft	40.000	30.000	20.000	12.000	8.000

# Παραλογισμος

4.4 Τιμολογια καθυστερησης (δραχμες ανα ωρα):

Ωρα	ΔΕ-ΣΑ (οχι αργια)	ΔΕ-ΣΑ (αργια)
07.30-22.10	115.097	201.419
22.10-06.00	212.951	299.273
06.00-07.30	172.645	258.967

Ωρα	ΚΥ
08.00-21.00	167.899
22.00-06.00	249.438
21.00-22.00 & 06.00-08.00	161.883

**ΝΕΟ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ: 200.000 δρχ/ωρα  
(απο 9 σε 1)**

# Αποθηκευτρα

## 3.2 ΕΜΦΟΡΤΑ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ non- IMO Ε/Κ (ανα τεμαχιο και ημερα)

Χρονος αποθηκευσης	20 ft	40 ft
1-30 ημ	1.380	1.920
31-60 ημ	5.164	7.172
61-90 ημ	8.094	11.253
> 90 ημ	9.231	12.829

**Γιατι το 40ft οχι το διπλο απο το 20ft??  
Κανενα κινητρο για να φευγουν τα Ε/Κ**

### 3.4 ΕΜΦΟΡΤΑ ΕΞΑΓΩΓΗΣ

Χρονος	20 ft	40 ft
1-30 ημ	720	978
31-60 ημ	2.304	3.135
61-90 ημ	3.610	4.912
>90 ημ	4.115	5.599

**Γιατι οχι τα ιδια με τα εισαγομενα?**

### 3.5 ΚΕΝΑ

Χρονος	20 ft	40 ft
1-30 ημ	70	136
31-60 ημ	248	490
61-90 ημ	387	768
above 90 ημ	439	876

**Εξευτελιστικα χαμηλα**

# Νεα τιμολογία

## ΕΜΦΟΡΤΑ

Χρονος	20ft	40ft
3- 10 ημ (ΕΙΣΑΓ)	2.000	4.000
6- 10 ημ (ΕΞΑΓ)		
11- 30 ημ	3.000	6.000
>30 ημ	6.000	12.000

## ΚΕΝΑ

Χρονος	20ft	40ft
3- 10 ημ	300	600
11- 30 ημ	800	1.600
>30 ημ	2.000	4.000

# ΤΙΜΟΛΟΓΙΑ ΔΕΞΑΜΕΝΩΝ

**ΠΡΙΝ: Περιπλοκή συναρτησης του τονάζ και του χρόνου**

**ΜΕΤΑ: FLAT RATE**

## Άρθρον 24

### Τακτικά Δικαιώματα Δεξαμενισμού.

Για πλοία οποιασδήποτε χωρητικότητας ή προκειμένου περί πολεμικών  
οποιοδήποτε εκτοπίσματος ανά ημέρα

Μεγάλης Πλωτής Δεξαμενής 15.000 τόννων	1.000.000 δρχ.
Μεγάλης Μόνιμης Δεξαμενής	550.000 δρχ.
Μικρής Πλωτής Δεξαμενής 4.000 τόννων	400.000 δρχ.
Μικρής Μόνιμης Δεξαμενής	180.000 δρχ.

# Αναμορφωση τιμολογιων ΟΛΠ (1996-2002)

- Χερι-χερι με αναμορφωση κανονισμων
- 26 'κανονισμοι', 10 απο τους οποιους περιεχουν τιμολογια
- Προγενεστερο συστημα: ομοιομορφη προσαυξηση
- Νεο συστημα: στοχευμενη αναμορφωση

# Κατηγορίες που αναμορφώθηκαν

- Containers, in transit (handling)
- Containers, local (handling)
- Containers (storage)
- Ships, vehicles & passengers
- Ship repair zone
- Exhibition centre
- Car terminal
- Space rental
- Silos
- Dry docks, floating docks
- Water supply
- Special tariffs (contracts)